

关于衡阳市老干部活动中心（石鼓院）改造项目的 事前绩效评估报告

中喜湘专审 2024Z00051 号

中喜会计师事务所（特殊普通合伙）湖南分所

地址：长沙市雨花区雨花路 88 号裕华名苑 4 栋 1919-1920 房

邮编：410021

电话：0731-85011211

邮箱：zhongxi_hun@zhongxicpa.net

2024 年衡阳市财政局重点绩效评价报告

项目名称： 衡阳市老干部活动中心（石鼓院）改造项目

主管部门： 衡阳市老干部活动中心

项目单位： 衡阳市老干部活动中心

评价金额： /

评价类型： 事前绩效评估

评价机构： 中喜会计师事务所（特殊普通合伙）湖南分所

报告日期：2024 年 9 月 12 日

2024 年财政评估简要情况表

评估项目名称		主管部门	资金总额（万元）	现场评估金额（万元）	项目总数	现场评估项目数	评估得分	评估等级
衡阳市老干部活动中心（石鼓院）改造项目		衡阳市老干部活动中心	/	/	1	1	72.5	中
评估指标	权重	指标得分	得分权重	指标得分等级	主要扣分理由			
立项必要性20分	20%	20.00	100.00%	优				
投入经济性20分	20%	8.00	40.00%	差	未制定成本控制相关制度或措施。			
绩效目标合理性20分	20%	15.50	77.50%	中	绩效目标不具有前瞻性和挑战性，绩效指标不够细化。			
实施方案可行性20分	20%	9.50	47.50%	差	暂未编制项目建设方案。			
筹资合规性20分	20%	19.50	97.50%	优	原莲湖院剩余出让资金不足以覆盖石鼓院改造项目估算总投资，造成一定财政压力。			
评估主要内容		发现的主要问题			原因分析及工作建议			
投入经济性		未能获取工程概算明细表，无法了解成本是否合理、估算是否准确。未制定成本控制相关制度或措施。			项目目前处于前期准备阶段，建议优化项目概算，制定成本控制措施。			
绩效目标合理性		效益指标与项目关联度不高，绩效目标不具有前瞻性和挑战性，绩效指标不够细化、量化。			建议站在项目建成后的预期产出和效益角度设置绩效目标与绩效指标，将绩效指标细化、量化。			
实施方案可行性		未制定项目建设方案及相关保障措施。			建议在前期准备规划阶段内，制定项目建设方案及各类保障措施。			
筹资合规性		原莲湖院剩余出让资金不足以覆盖石鼓院改造项目估算总投资，造成一定财政压力。			建议适当调减项目总投资。			

目 录

一、专项资金基本情况	1
（一）专项资金概况	1
（二）项目基本情况	2
二、项目事前绩效评估的基本情况	2
（一）评估程序	3
（二）评估思路	3
（三）评估方式、方法	3
三、项目主要绩效情况分析	3
（一）符合“十四五”规划中对于老龄事业发展和养老服务体系的 要求	3
（二）项目建设有迫切的现实需求	4
（三）更好发挥部门职能，展现社会效益	4
四、绩效评估结论及指标分析	4
（一）项目立项必要性	4
（二）项目投入经济性	5
（三）绩效目标合理性	5
（四）实施方案可行性	5
（五）项目筹资合规性	5
五、评估发现的主要问题	6
（一）项目概算需进一步精准测算	6
（二）项目单位参与程度不足	6
（三）设计方案有待完善	6
（四）绩效目标和绩效指标的设置需继续细化和完善	7
（五）项目实施风险调控措施不足	8
（六）项目支出造成一定的财政压力	8
六、有关建议	8
（一）优化项目投资估算，确保成本测算合理	8
（二）完善绩效目标，提高考核规范性	9
（三）完善项目设计方案，保障项目预期功能落地	9
（四）制定项目建设方案，提供制度保障	9



关于衡阳市老干部活动中心（石鼓院）改造 项目的事前绩效评估报告

中喜湘专审 2024Z00051 号

为贯彻落实全面实施预算绩效管理的决策部署，进一步加强财政支出绩效管理，提高财政资金使用效益，促进全市经济高质量发展，根据《湖南省省级预算事前绩效评估管理暂行办法》（湘财绩〔2021〕8号）、《衡阳市预算绩效管理办法》（衡办发〔2021〕12号）、《衡阳市财政局关于开展2024年财政评价工作的通知》（衡财绩〔2024〕211号）等文件精神，受衡阳市财政局委托，中喜会计师事务所（特殊普通合伙）湖南分所对衡阳市老干部活动中心（石鼓院）改造项目进行事前绩效评估。

衡阳市老干部活动中心（以下简称“市老干活动中心”）对其提供的绩效评估相关资料的真实性和完整性负责。现将事前绩效评估情况报告如下：

一、专项资金基本情况

（一）专项资金概况。根据《衡阳市发展和改革委员会关于衡阳市老干部活动中心（石鼓院）改造项目可行性研究报告的批复》确认项目投资估算金额为2,125.00万元。资金来源为市财政资金。

（二）项目基本情况。根据中共衡阳市委《关于南华附第一医院提质扩建工作会议纪要》（衡委纪要〔2021〕3号），市老干活动中心莲湖院移交给南华附一使用。2023年6月26日，市委书记刘越高率队现场调研市老干活动中心适老适教改造项目，确定将市原群众艺术馆老院（整栋）作为市老干活动中心在老城区的新选址（石鼓院）。提质改造项目资金来源拟定为原莲湖院出让资金。

市老干活动中心原莲湖院出让资金 3,488.89 万元，缴纳税费 1,128.81 万元，其他已支出费用 520.00 万元，剩余出让资金约 1,840.08 万元，不足以覆盖项目估算总投资。2024 年 6 月 20 日，衡阳市财政局批复建设资金来源为市本级预算据实安排。

该项目主要对衡阳市老干部活动中心石鼓院进行提质改造，项目地址位于衡阳市石鼓区蒸湘北路与人民路交叉路口（原市群众艺术馆老馆），总建筑面积 6,032.24 m²。主要规模为：改造加固工程，对外立面拆除、室内装修墙体、安装等拆除及垃圾清运；建筑工程，包括室内墙体、楼梯间、地下室墙体防水；室内装修；安装工程，包括强电、消防、暖通、给排水、电梯、安防、二次供水及室外供电；电工程，包括网络设备、智慧教室设备、公共区域设备：桥架及管线；教学家具及器材采购等。计划完工日期 2025 年 12 月 31 日。

二、项目事前绩效评估的基本情况

（一）评估程序。现场评估主要通过召开座谈会、资料核查、实地考察等方式。在衡阳市老干部活动中心配合下，收集本项目相关的会议纪要、部门间往来文件等资料。以这些资料为基础，项目组成员开展资料审核、访谈讨论等工作，并根据工作需要适当的延伸检查和调查。

完成一系列现场工作后，形成评价工作底稿，并经衡阳市老干部活动中心确认后盖章，同时对评估工作组现场评估工作情况填写现场评价回执。

（二）评估思路。本项目事前绩效评估围绕必要性、经济性、目标合理性、实施方案可行性、筹资合规性五个维度开展评估工作。关注项目与国家政策、规划的相关性和现实需求，资源及成本投入规模合理性评估，确保权责对等和财政资金配套方式的科学合理性。

（三）评估方式、方法。本次事前绩效评估工作采用专家咨询、现场调研、座谈交流等方式进行，工作方法则采用了成本效益分析法、因素分析法、公众评判法。

三、项目主要绩效情况分析

（一）符合“十四五”规划中对于老龄事业发展和养老服务体系的要求。《“十四五”国家老龄事业发展和养老服务体系规划》文件要求“2025 年目标达到每个县（市、区、旗）至少 1 所老年大学”，市老干活动中心（石鼓

院)的改造,提升了场馆的扩容量和舒适感,有助于丰富老同志精神文化生活,也是人口老龄化的需要。

(二)项目建设有迫切的现实需求。2024年秋季学期,衡阳市老年大学报名系统注册学员共计13,585人,现行华新院秋季学期开设班级142个,成功报名学员共6,751人。原莲湖院学位不够充足,难以满足实际需求,项目建设具有迫切的现实需求。

(三)更好发挥部门职能,展现社会效益。衡阳市老干部活动中心的宗旨和业务范围包括“为市直单位老干部和退休干部提供继续学习服务、非学历教育培训,提供娱乐条件,开展形式多样、丰富多彩的各类文化、体育活动”等。该项目的改造建设旨在对石鼓院进行适老适教改造,为衡阳市老年人群体新增一处学习活动阵地,提供更多样、更优质、更便利的服务,具有积极的社会效益。

四、绩效评估结论及指标分析

此次绩效评估在前端充分论证了项目立项必要性、投入经济性、绩效目标合理性、实施方案可行性和筹资合规性。按照项目事前绩效评估指标进行评分,项目综合得分72.50分,绩效等级为“中”,建议相关问题整改落实后,予以支持建设。

(一)项目立项必要性。立项必要性指标主要从政策相关性、职能相关性、需求相关性和财政投入相关性四

个方面对项目立项情况进行评估，总分为 20 分。根据评分标准，该项指标得分 20 分，得分率为 100.00%。

（二）项目投入经济性。投入经济性指标主要从投入合理性和成本控制措施有效性两个方面对项目立项情况进行评估，总分为 20 分。根据评分标准，该项指标得分 8 分，得分率为 40.00%。主要扣分原因为未能获取工程概算明细表，无法了解成本是否合理、估算是否准确；未制定成本控制相关制度或措施。

（三）绩效目标合理性。绩效目标合理性指标主要从目标明确性和目标合理性两个方面对项目立项情况进行评估，总分为 20 分。根据评分标准，该项指标得分 15.50 分，得分率为 77.50%。主要扣分原因为设置的绩效目标不具有前瞻性，绩效指标的设置不够细化、指标值设置过低。

（四）实施方案可行性。实施方案可行性指标主要从实施内容明确性、项目时效性、实施方案可行性和建设方案合理性、过程控制有效性四个方面对项目立项情况进行评估，总分为 20 分。根据评分标准，该项指标得分 9.50 分，得分率为 47.50%。主要扣分原因为暂未编制项目建设方案，项目清理、退出、调整机制等细节暂未明确。

（五）项目筹资合规性。筹资合规性指标主要从筹资合规性和财政投入能力两个方面对项目立项情况进行评

估，总分为 20 分。根据评分标准，该项指标得分 19.50 分，得分率为 97.50%。主要扣分原因为原莲湖院出让剩余资金不足以覆盖石鼓院改造项目估算总投资，造成一定的财政压力。

五、评估发现的主要问题

（一）项目概算需进一步精准测算。此项目根据项目改造内容编制了《总概算表》，按建设工程、装饰工程等明细分类确认概算金额，但缺少细化的成本测算依据，概算不精准。经过多次与实施单位沟通，仍无法提供概算明细表，据实施单位介绍，因项目相关费用还未向设计单位支付，设计单位拒绝提供概算明细表。同时此项目未编制成本控制相关制度或措施，成本控制措施准备不足。

（二）项目单位参与程度不足。市老干活动中心作为项目成果最终使用单位，除提出需求外，在其他环节仅充当最后被通知的角色，未充分参与项目规划，提出相关建议。

（三）设计方案有待完善

1. 教室人均面积过高。参考华新院教室规模，石鼓院现有项目平面布置图规划的各类教室人均面积偏高，空间利用不足。如华新院设置电教室一间，教室面积共 50 m²，容纳人数共 70 人，人均面积 0.71 m²/人；石鼓院计划设置科技应用教室一间，教室面积 63 m²，容纳人数 25

人，人均面积 $2.52 \text{ m}^2/\text{人}$ ，超华新院 252.80%；华新院设置音乐教室一间，教室面积 50 m^2 ，容纳人数 70 人，人均面积 $0.71 \text{ m}^2/\text{人}$ ；石鼓院计划设置声乐教室两间，教室面积共 224 m^2 ，容纳人数共 104 人，人均面积 $2.15 \text{ m}^2/\text{人}$ ，超华新院 201.54%。

若各类教室按华新院人均面积设计，可节约面积 380.11 m^2 。根据项目总概算表平均工程建设费 $0.29 \text{ 万元}/\text{m}^2$ ，工程建设费预计节约 110.23 万元（因现阶段未能获得概算明细表，工程建设费节约金额为预估金额）。

2. 公共休闲区域功能单一。现有平面布置二楼至九楼各有一处茶歇区（ $35\text{-}57 \text{ m}^2$ ），作为单一茶歇功能的区域过多，面积过大。建议结合实际需要，附加其他功能，改成多功能活动区。

（四）绩效目标和绩效指标的设置需继续细化和完善。

一是绩效目标编制不准确，未能从项目建成后的产出及效益角度，设定具有挑战性和前瞻性的绩效目标。二是绩效指标设置笼统，无具体事项，具体表现为：产出指标所列事项不明确，如“总建筑面积 $\geq 6,032.24 \text{ m}^2$ ”“验收合格率 100%”；效益指标设置模糊，均为概念性描述，如“全面贯彻国务院《全国老年教育发展规划》”“是党和政府联系老干部（老年人）的桥梁、休息养生的港湾、继续教育的课堂、运动保健的乐园、为党的事业增添正能量的阵地”。

（五）项目实施风险调控措施不足。本项目实施单位为市老干活动中心，业主单位为市机关事务局，建设单位为衡阳弘湘国有投资（控股）集团有限公司。项目目前处于前期准备阶段，项目建设方案暂未形成，也未确定项目进度安排，清理、退出、调整机制，未制定项目人员条件与保障措施，项目管理制度及标准，项目执行过程管控措施、机制等制度，缺乏对项目实施风险的调控措施。

（六）项目支出造成一定的财政压力。原莲湖院剩余出让资金不足以覆盖项目估算总投资，在政府经费压减以及“习惯过紧日子”、“钱要用在刀刃上”的背景下，项目计划建设资金来源为市本级预算据实安排，造成一定的财政支付压力，可适当调减项目投资。

六、有关建议

（一）优化项目投资估算，确保成本测算合理。一是根据事前绩效评估结果优化项目投资估算，调减部分费用，缓解财政压力。并进一步对项目概算明细表中项目必要性、成本合理性、准确性进行财政评审，确保成本测算合理合规，避免财政资金浪费。二是针对后续实施阶段制定成本控制措施，如建设阶段，实施方与建设单位、设计单位建立联动机制，避免因对设计的理解偏差出现“设计真空”；明确各方责任权利，避免因权责不清而引发的不利影响。

（二）完善绩效目标，提高考核规范性。按照《衡阳市预算绩效管理办法》要求，概括、提炼出最能反映项目总体目标预期实现程度的关键性产出指标，每项指标分值不宜超过 5 分。效益指标应设定不少于 3 个三级指标，量化指标设定不少于 2 个。提高项目绩效目标设置规范性、合理性和准确性，确保项目执行过程可监控，项目实施效果可考核。建议预算申报单位将绩效指标表重新修改完善后提交，并在项目结束后严格按照绩效指标表评分考核。

（三）完善项目设计方案，保障项目预期功能落地。一是分别论证规划各类教室人均使用面积。在确保不拥挤的同时，避免面积过大造成资源浪费，保证教学空间有效利用。二是以 2024 秋季华新院班级开设和学员人数为基础预测，规划未来石鼓院课程种类和上课人数，并与设计方加强沟通，明确需求，保障石鼓院改造后能够实现预期课程开设计划。三是修改设计方案，出具与设计方案相匹配的功能区容纳人数、人均面积，未来授课计划、教室配置等事项报告。

（四）制定项目建设方案，提供制度保障。建设单位或项目支出部门将相关建设控制措施形成相关制度文件，并提交财政部门审核备案。依据项目建设标准和要求，制定内容翔实、可操作性强的建设方案，确保项目不出现较大偏差。

附件：1. 衡阳市老干部活动中心（石鼓院）改造项目事前绩效评估指标评分表

2. 绩效评估问题清单

中喜会计师事务所（特殊普通合伙）中国注册会计师：



中国注册会计师：



中国·长沙

二〇二四年九月十二日

附件 1

衡阳市老干活动中心（石鼓院）改造项目事前绩效评估指标评分表

一级指标	二级指标	分值	评估要点	评分标准	得分	扣分原因
立项必要性(20 分)	政策相关性（5 分）	5	是否与国家、湖南省、衡阳市相关行业宏观政策相关。	完全符合国家、湖南省、衡阳市出台的相关法治建设的宏观政策，计 5 分；基本符合计 3 分；少部分符合或存在偏差计 2 分；不符合计 0 分。	5	
	职能相关性（5 分）	5	是否与被评估单位职能、规划及当年重点工作相关。	与被评估单位职能、规划及当年重点工作密切相关，计 5 分；具备一定相关性或与指导性内容间接相关计 3 分；相关性较弱或存在少数偏差计 2 分；不相关计 0 分。	5	
	需求相关性（5 分）	2	①是否具有现实需求，需求是否迫切。	现实需求且迫切，计 2 分，否则酌情计分。	2	
		1.5	②是否具有可替代性。	现行项目方案从满足项目功能、控制项目成本、项目风险防控、进度安排、利益相关者可接受度等方面不具有可替代性，计 1.5 分，否则酌情计分。	1.5	
		1.5	③是否有确定的服务对象或受益对象。	有确定的服务对象或受益对象，计 1.5 分，否则酌情计分。	1.5	
	财政投入相关性（5 分）	5	是否具有公共性，是否属于公共财政支持范围。	项目具有公共性，且属于公共财政支持范围，计 5 分，否则酌情计分。	5	
投入经济性(20 分)	投入合理性(10 分)	5	①项目投入资源及成本是否与预期产出及效果相匹配。	项目投入资源及成本与预期产出及效果相匹配，计 5 分，否则酌情计分。	5	

一级指标	二级指标	分值	评估要点	评分标准	得分	扣分原因
		5	②投入成本（造价）是否合理，编制是否规范、依据是否充分。成本测算依据是否充分。	从项目建设内容、规模、功能实现、投资估算、风险预见等方面考量项目投入成本的合理性，成本测算依据充分，计 5 分；部分成本测算依据不合理或少量缺失，计 3 分；成本测算依据不合理、时效性存疑或大量缺失，计 1 分；成本测算无相关依据，计 0 分。	3	代建方衡阳弘湘国有投资（控股）集团有限公司依据项目改造内容进行分项核算，制定了项目工程概算表，但没有更细化的成本测算依据。
	成本控制措施有效性（10 分）	10	项目是否采取相关成本控制措施，成本控制措施是否有效。	项目在现阶段是否拟定项目预算，是否拟定成本估算及定期评估计划，是否拟定项目风险的应对措施等成本控制相关制度，制度内容包含但不限于上述条目，计 10 分；制度内容仅包含上述条目中的 2 项计 7 分；制度内容仅包含上述条目中的 1 项，计 4 分；编制成本控制相关制度，但不包含上述条目，在 2~4 分间酌情计分；未制定成本控制相关制度或措施的，计 0 分。	0	未制定成本控制相关制度或措施
绩效目标合理性（20 分）	目标明确性（10 分）	2.5	①绩效目标设定是否明确。	申报的绩效目标已明确，计 2.5 分，否则酌情计分。	2.5	
		2.5	②与被评估单位长期规划目标、年度工作目标是否一致。	被评估单位长期工作计划、年度工作目标是否包含涉及本项目的建设工作的目标、进度安排等指标相一致。共计 2.5 分，视一致程度酌情计分。	2.5	
		2.5	③项目受益群体定位是否准确。	项目受益群体定位准确，计 2.5 分，否则酌情计分。	2.5	
		2.5	④绩效目标和指标设置是否与项目高度相关。	绩效目标和指标设置与项目高度相关，计 2.5 分，否则酌情计分	2	效益指标与项目关联度不高

一级指标	二级指标	分值	评估要点	评分标准	得分	扣分原因
	目标合理性(10分)	2.5	①绩效目标与项目预计解决的问题是否匹配。	绩效目标与项目预计解决的问题相匹配，共计2.5分，酌情打分。	2.5	
		2.5	②绩效目标与现实需求是否匹配。	绩效目标与现实需求相匹配，计2.5分，否则酌情计分。	2.5	
		2.5	③绩效目标是否具有一定的前瞻性和挑战性。	绩效目标具有一定的前瞻性和挑战性，计2.5分，否则酌情计分	0	绩效目标不具有前瞻性和挑战性
		2.5	④绩效指标是否细化、量化，指标值是否合理。	绩效指标已细化、量化，且指标值合理，计2.5分，否则酌情计分。	1	绩效指标不够细化、量化
实施方案可行性(20分)	实施内容明确性(5分)	5	项目内容是否明确、具体，与绩效目标是否匹配。	项目内容明确、具体，与绩效目标相匹配，计5分，否则酌情分。	4	设计方案不够完善
	项目时效性(5分)	5	项目是否明确项目工程建设进度的时效性。	项目设立节点清晰、工序完备的工程建设期限，同时项目清理、退出、调整机制健全，计5分;项目仅设立工程建设总期限，项目清理、退出、调整机制基本健全，计2.5分;项目仅设立工程建设总期限，项目未建立清理、退出、调整机制，酌情打分。	1	项目仅设立工程建设总期限，项目未建立清理、退出、调整机制
	实施方案可行性和建设方案合理性(5分)	2	①项目建设方案是否完整、可行、合理，与项目内容及绩效目标是否匹配。	项目建设方案是否完整、可行、合理，与项目内容及绩效目标相匹配，计2分，否则酌情计分。	0	暂未编制项目建设方案
		1.5	②项目组织、进度安排是否合理。	项目组织、进度安排合理，计1.5分，否则酌情计分。	0.5	项目进度安排暂未明确
		1.5	③与项目有关的基础设施条件是否能够得以有效保障。	与项目有关的基础设施条件能否得以有效保障，计1.5分，否则酌情计分。	1.5	
	过程控制有效性(5分)	2	①项目申报、审批、调整及项目资金申请、审批、拨付等方	项目申报、审批、调整及项目资金申请、审批、拨付等方面已履行或计划履行的程序规	2	

一级指标	二级指标	分值	评估要点	评分标准	得分	扣分原因
	分)		面已履行或计划履行的程序是否规范。	范，计 2 分，否则酌情计分。		
		1	②项目组织机构是否健全、职责分工是否明确、项目人员条件是否与项目有关并得以有效保障。	项目组织机构健全、职责分工明确、项目人员条件与项目有关并得以有效保障，计 1 分，否则酌情计分。	0.5	暂未编制项目建设方案，未确定项目人员条件
		1	③业务管理制度、标准是否健全和完善，以前年度业务制度执行是否出现过问题，相关业务方面问题是否得到有效解决并配有相应的保障措施。	业务管理制度、标准健全和完善，以前年度业务制度执行没有出现过问题，相关业务方面问题得到有效解决并配有相应的保障措施，计 1 分，否则酌情计分。	0	无相关业务管理制度
		1	④项目执行过程是否设立管控措施、机制等，相关措施、机制是否能够保证项目顺利实施。	项目执行过程设立管控措施、机制等，相关措施、机制能够保证项目顺利实施，计 1 分，否则酌情计分。	0	暂未设立管控措施、机制等
筹资合规性(20分)	筹资合规性(10分)	4	①资金来源渠道是否符合相关规定	资金来源渠道符合相关规定，计 4 分，否则酌情计分。	4	
		3	②资金筹措程序是否科学规范，是否经过相关论证，论证资料是否齐全。	资金筹措程序科学规范，经过相关论证，论证资料齐全，计 3 分，否则酌情计分。	3	
		3	③资金筹措是否体现权责对等，财权和事权是否匹配。	资金筹措体现权责对等，财权和事权相匹配，计 3 分，否则酌情计分。	3	
	财政投入能力(10分)	4	①各级财政资金配套方式和承受能力是否科学合理。	各级财政资金配套方式和承受能力科学合理，共计 4 分，酌情打分。	3.5	原莲湖院剩余出让资金不足以覆盖石鼓院改造项目估算总投资，造成一定财政压力。

一级指标	二级指标	分值	评估要点	评分标准	得分	扣分原因
		3	②各级财政部门和其他部门是否有类似项目资金重复投入。	各级财政部门和其他部门是否有类似项目资金重复投入，共计 3 分，酌情打分。	3	
		3	③财政资金支持方式是否科学合理。	财政资金支持方式科学合理，共计 3 分，酌情打分。	3	
合计		100			72.5	

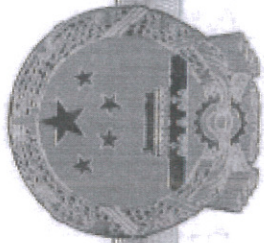
附件 2

绩效评估问题清单

衡阳市老干部活动中心（石鼓院）改造项目事前绩效评估

序号	问题类别	存在具体问题	工作建议
合计	共计发现问题4类，问题总数13个。其中投入经济性问题2个，绩效目标合理性问题3个，实施方案可行性问题7个，筹资合规性问题1个。		
1	投入经济性	暂无细化的成本测算依据。	项目目前处于前期规划阶段，建议后续优化项目成本测算。
2	投入经济性	未制定成本控制相关制度或措施。	项目目前处于前期规划阶段，建议制定成本控制措施。
3	绩效目标合理性	效益指标较模糊，与项目关联度不高。	建议站在项目建成后的预期效益角度设置效益指标。
4	绩效目标合理性	绩效目标不具有前瞻性和挑战性。	建议站在项目建成后的预期产出和效益角度设置绩效目标。
5	绩效目标合理性	绩效指标不够细化、量化。	建议细化产出指标，量化效益指标。产出指标每项三级指标

序号	问题类别	存在具体问题	工作建议
			分值不超过5分；效益指标应设定不少于3个三级指标，量化指标设定不少于2个。
6	实施方案可行性	市老干活动中心参与程度不足。	建议充分参与前期规划，以产出成果为导向提出相关建设建议。
7	实施方案可行性	教室人均面积过高、公共休闲区域功能单一。	建议结合实际需求，修改相关设计。
8	实施方案可行性	暂未建立清理、退出、调整机制。	项目目前处于前期规划阶段，相关制度暂未明确，建议在前期准备规划阶段内，制定项目建设方案及各类保障措施，提高项目组织的专业能力。
9	实施方案可行性	暂未编制项目建设方案。	
10	实施方案可行性	暂未确定项目人员条件。	
11	实施方案可行性	无相关项目管理制度。	
12	实施方案可行性	暂未设立执行过程管控措施、机制。	
13	筹资合规性	原莲湖院剩余出让资金不足以覆盖石鼓院改造项目估算总投资，造成一定财政压力。	在政府经费压减以及“坚持过紧日子”、“钱要用在刀刃上”的背景下，建议适当调减项目总投资。



营业执照

统一社会信用代码

91430111MA4PA4UK72



扫描二维码登录
“国家企业信用
信息公示系统”
了解更多登记、
备案、许可、监
管信息。

副本编号: 1-1



名称 中喜会计师事务所(普通合伙)湖南分公司

类型 特殊普通合伙企业分支机构

负责人 张洪民

经营范围 在隶属企业经营范围内开展下列经营活动: 审查企业会计报表、出具审计报告, 验证企业资本、出具验资报告; 办理企业合并、分立、清算事宜中的审计业务, 出具有关报告; 基本建设年度财务决算审计; 代理记账; 会计咨询、税务咨询、管理咨询。(依法须经批准的项目, 经相关部门批准后方可开展经营活动)

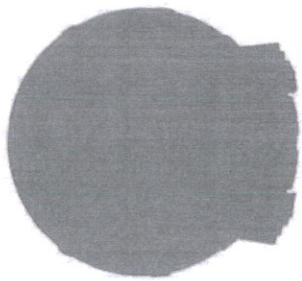
成立日期 2017年12月11日

营业期限

营业场所 长沙市雨花区雨花路88号裕华名苑4栋1919-1920房



登记机关



会计师事务所分所 执业证书



名称：中喜会计师事务所（特殊普通合伙）湖南分所

负责人：张洪民

经营场所：长沙市雨花区雨花路88号裕华名苑4栋1919-1920房

分所执业证编号：110001684301

批准执业文号：湘财会[2019]3号

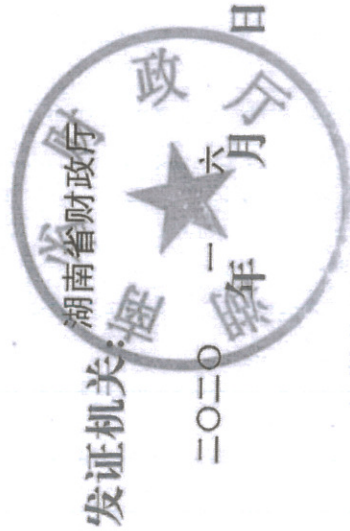
批准执业日期：2019年01月04日



证书序号：5003005

说明

- 1、《会计师事务所分所执业证书》是证明会计师事务所经财政部门依法审批，准予持证分所执行业务的凭证。
- 2、《会计师事务所分所执业证书》记载事项发生变动的，应当向财政部门申请换发。
- 3、《会计师事务所分所执业证书》不得伪造、涂改、出租、出借、转让。
- 4、会计师事务所分所终止或执业许可注销的，应当向财政部门交回《会计师事务所分所执业证书》。



中华人民共和国财政部制

注册会计师工作单位变更事项登记

Registration of the Change of Working Unit by a CPA

同意调出

Agree the holder to be transferred to



转出协会盖章
2017年6月26日

同意调入

Agree the holder to be transferred to



转入协会盖章
2017年6月27日

注意事项

- 一、注册会计师执行行业业务，必要时须向委托方出示本证书。
- 二、本证书只限于本人使用，不得转让、涂改。
- 三、注册会计师停止执行法定业务时，应将本证书缴还主管注册会计师协会。
- 四、本证书如遗失，应立即向主管注册会计师协会报告，登报声明作废后，办理补办手续。

NOTES

1. When practising, the CPA shall show the client this certificate when necessary.
2. This certificate shall be exclusively used by the holder. No transfer or alteration shall be allowed.
3. The CPA shall return the certificate to the competent Institute of CPAs when the CPA stops conducting statutory business.
4. In case of loss, the CPA shall report to the competent Institute of CPAs immediately and go through the procedure of reissue after making an announcement of loss on the newspaper.

再次复印无效

年度检验登记
Annual Renewal Register

本证书经检验合格，继续有效一年。
This certificate is valid for another year after this renewal.



2012年3月6日



姓名：张洪民
证书编号：430100030023

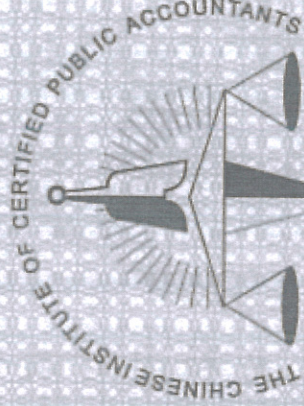
证书编号：
No. of Certificate

批准注册协会：
Authorized Institute of CPAs

发证日期：
Date of Issuance

2009年11月21日

2012年2月21日

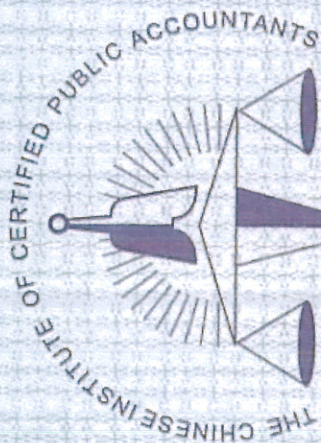


中国注册会计师协会



姓名：张洪民
Full name
性别：男
Sex
出生日期：1972-02-17
Date of birth
工作单位：湖南德恒
Working unit
身份证号码：430202197202076018
Identity card No.





姓 Full name 胡鹏
性 Sex 女
出生 Date of birth 1983-02-18
工作 Working unit 中喜会计师事务所(普通合伙) 湖南分所
单位 Working unit
身份 Identity card No. 430122198302180327
证号 Certificate No.



年度检验登记 Annual Renewal Registration

本证书经验合格，继续有效一年。
This certificate is valid for another year after
this renewal.

证书编号: 110001680336
No. of Certificate

批准注册协会: 湖南省注册会计师协会
Authorized Institute of CPAs

发证日期: 2022 年 12 月 14 日
Date of Issuance y m d