

衡阳市第四人民医院中央转移支付 2024 年度绩效自评报告(公立医院改革)

一、绩效目标分解下达情况

内容包括中央下达本省公立医院改革转移支付预算和区域绩效目标情况。院内资金安排、分解下达预算和绩效目标情况。

二、绩效目标完成情况分析

(一)资金管理、资金投入情况分析。我院已收到预算资金 8.87 万元,资金管理主要参照上级管理方法和定额标准执行,年度资金以当年目标要求管理使用,按项目方案执行,合理分配资金。资金使用率 100%。

(二)总体绩效目标完成情况分析。我院基本完成总体绩效目标,基本完成。

(三)绩效指标完成情况分析。医疗服务收入(不含药品、耗材、检查、化验收入)占公立医院医疗收入的比例没有达到目标值,主要是手术等医疗服务减少,护理、床位等收费偏低;公立医院资产负债率未达标高,本年度同比上年住院收入减少的主要原因是住院每人次平均费用降低。

三、偏离绩效目标的原因和下一步改进措施

加强医院成本管理与控制,医院进一步完善相关措施,真抓实干,必须高度重视开源节流、严格控制各项支出,不断降低成本,以尽可能少的投入取得尽可能多的效益产出,以获得最好的经济效益。增加医疗收入,节约开支,减少病人负担,经济效益和社会效益同步提升,

让病人满意度进一步提高。

加快医院财务改革，尽快进行科室成本核算，拟定各科室绩效方案，充分调动员工工作积极性。考虑经济效益的同时注重了医疗，护理服务质量；兼顾收入、成本，向着目标而努力。努力提升医院产值，力争尽早实现收支平衡。

四、绩效自评结果拟应用和公开情况。

绩效自评结果拟在医院官网公开模块进行公开，并按要求上报上级相关部门。

五、其他需要说明的问题

无。

单位领导签字：



衡阳市第四人民医院

2025年3月4日



项目支出名称	公立医院综合改革补助资金							
主管部门	衡阳市卫生健康委			实施单位	衡阳市第四人民医院			
项目资金(万元)	资金来源	年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分	
	其中:当年财政拨款	0	8.87	8.87				
	上年结转金额	0	0	0				
	其它资金	0	0	0				
	年度资金总额	0	8.87	8.87	10	100.00 %	10.00	
年度总体目标	预期目标			实际完成情况				
	确保医院在提供优质服务的同时，能够维持医院正常的运营和发展。			已完成				
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施
	产出指标	数量指标	公立医院医务人员数	≥110	119	10	10.00	
		质量指标	公立医院基本药物制度覆盖率	=100%	=100%	10	10.00	
			医疗设备、政府采购合规率	=100%	=100%	10	10.00	
		时效指标	诊疗及时情况	诊疗及时	诊疗及时	10	10.00	
	效益指标	经济效益指标	西/成药品器械加成率	无	无	5	5.00	
		社会效益指标	规范医疗服务行为	规范医疗服务行为	规范医疗服务行为	3	3.00	
			改善基层医疗服务水平	改善基层医疗服务水平	改善基层医疗服务水平	3	3.00	
			提高医务人员待遇	提高医务人员待遇	提高医务人员待遇	3	2.50	受DR付费影响住院患者均次费用减少，总收入减少收支难以平衡。

	成本指标	社会成本指标	群众满意度	90%	0	5	0.00	未完成，该项目为2年期项目，尚在筹备中。
		生态环境成本指标	三年绿化覆盖增加率	5%	0	5	0.00	未完成，该项目为2年期项目，尚在筹备中。
		总分				100	0.00	

单位领导签字： 

衡阳市第四人民医院

2025年3月4日